**APUNTES REUNIÓN EX DIRECTORES**

**(BORRADOR)**

**Fecha: 6** de febrero de 2024

**Presentes:** Edmundo Garafulic, Pablo López y Raúl Rico. Nuevos participantes: Miguel Delgado y Edwin Durán. **Ausente con licencia**: Julio Zubieta

1. **Explicación de lo avanzado a nuevos participantes, comentarios.**

* Raúl Rico presentó a los dos nuevo participantes en el Consejo en Construcción un resumen de lo se ha avanzado en las dos reuniones anteriores, complementando la información que se les envió antes de la reunión (resúmenes de las dos reuniones, análisis de la composición de directorios, análisis FODA sobre el Colegio – versión borrador).
* Los dos nuevos participantes ven como positivo los avances logrados por el Consejo n formación y sus principales comentarios fueron:
* Edwin respaldo la idea de contribuir al análisis de **Perfil del Alumno** a partir de la propuesta impulsada por Ramiro Sánchez, miembro del Directorio y Presidente del Comité Académico.
* Ven importante que se conozca la posición del Directorio sobre la organización de un Consejo Consultivo de Ex Directores. Consideraron pertinente preparar una reunión con el Directorio coordinando con Roberto Ortuño.
* SE debe diferenciar entre los objetivos, roles y formas de funcionamiento de la Fundación y del Colegio. Con frecuencia hay confusión en cuanto a atribuciones del Director Ejecutivo y el Director del Colegio, presupuestos y otros. También hay aspectos legales que se deben analizar y diferenciar.
* Es recomendable aprovechar los esfuerzos que han realizado las gestiones pasadas y que, debido a la ausencia de un sistema solido de archivos, se van perdiendo importantes experiencias y análisis. A modo de ejemplo están:
* El análisis **FODA de FESA** que se hizo a cargo de Ramón Daza y . . . .Padilla en la gestión de . . .
* El documento de **Perfil del Estudiante** que se elaboró en la gestión de Gustavo Dehesa como Director (año . . .)
* Visión de Futuro sobre para el Colegio elaborado por Raúl Rico y Lucho Arteaga.

1. **Análisis de los participantes.**

**Miembros del Directorio.**

* En algún momento se deberá analizar el perfil de los miembros del Directorio[[1]](#footnote-2). Se debe contar con procedimientos sobre los procesos de elección de miembros del Directorio, que incluya las formas de propuestas de los candidatos.
* Se deberían cultivar los valores y compromiso de los miembros de FESA con la Fundación, más aún en la perspectiva que algunos de éstos sean elegidos en algún momento como miembros del Directorio.
* Se ha podido observar dos corrientes dentro de los Directorios: Una que ha dado importante y valiosa atención a temas económicos lo que ha garantizado estabilidad de la Fundación en este campo y otra que da atención a temas educativos lo que le daría sostenibilidad y responderá los objetivos iniciales.
* Se observa que los Directorios son heterogéneos por lo que uno de los desafíos es superar diferencias. Cuando no se logra lo anterior no es posible avanzar en la construcción de la Fundación. Queda pendiente la tarea de superar la heterogeneidad de los miembros del Directorio.

**Núcleo de docentes.**

* Por un lado, existe la idea de recuperar la experiencia y valores de los Padres Agustinos, fundadores del Colegio, sin embargo, está claro que no será posible replicar la experiencia de los padres agustino, quienes se dedicaron su vida al Colegio como su trabajo prioritario. Su compromiso y valores fue una de sus principales características.
* Por otro lado, se ha podido identificar la poca atención que han dado los Directorios a los docentes. Un análisis de las memorias presentadas a las Asambleas y los presupuestos asignados a programas de fortalecimiento docente muestra lo anterior. Se debe hacer notar también que en los actos públicos, la Fundación no ha asignado ningún lugar a los docentes y el rol del Director del Colegio ha sido secundario.
* Una propuesta en gestación dentro del Consejo consiste en promover la conformación de un **Núcleo de Docentes** que pueda cumplir un rol impulsor de su labor y que significa: sistematizar experiencias - propias o de otros colegios -, hacer análisis sobre el lugar en el que se encuentra el Colegio en la sociedad, elaborar propuestas a ser entregadas al Equipo Directivo del Colegio y por medio de este al Directorio.

Para formar un Núcleo de Docentes el Directorio deberá asumir políticas bien definidas, que incluyan objetivos claros, recursos económicos suficientes y mecanismos de evaluación de resultados y efectos precisos.

**Estrategia y un Consejo Consultivo.**

* El Directorio, además de tomar como referente lo que establecen los Estatutos y las recomendaciones o decisiones de las Asambleas, deberían contar con uno institucional expresado en un **Plan Estratégico** de mediano y largo plazo (tres a cinco años). Los logros de esta Estrategia debería ser supervisados por una instancia, que podría ser el **Consejo Consultivo** **de Ex Directores** que está en proceso de construcción.

La existencia de un Plan Estratégico que la Fundación, no debe limitar al Directorio de tomar iniciativas parar aprovechar oportunidades y superar amenazas que se presenten durante cada gestión.

**Roles de los actores.**

* Es importante hacer un análisis del rol que deben cumplir en la Fundación y el Colegio los diferentes actores: miembros de FESA, miembros del Directorio, Comités, Director y su equipo, docentes, personal administrativo, alumnos y padres de familia.

1. **Acuerdos.**
2. Delegar a Raúl Rico la tarea de informar al Presidente de FESA, Roberto Ortuño, sobre los avances del Consejo en construcción y consultar la conveniencia de invitar al Directorio a una reunión para presentarle la propuesta que tiene el Consejo en construcción.
3. Crear un **Grupo de WhatsApp** para uso exclusivo del Consejo.
4. Introducir ajustes en el documento **Lineamientos para la Organización de un Conseja de Ex Directores de FESA** con aportes que se recibirán por medio del Grupo de WhatsApp.
5. Documentos a compartir:

* Propuesta de perfil del Alumno elaborado por Ramiro Sánchez.
* Visión de Futuro sobre para el Colegio elaborado por Raúl Rico y Lucho Arteaga (una vez que se lo encuentre)

1. Incorporar **nuevos miembros** al Consejo Impulsor: se esperan propuestas.

1. De esta manera aclarar la participación de Directores que son a su vez, padres de familia de alumnos del Colegio. [↑](#footnote-ref-2)